



College van Bestuur

Rapenburg 70
Postbus 9500
2300 RA Leiden

<i>Nummer</i>	UR/2336	<i>Datum</i>	4 april 2022
<i>Uw brief van</i>		<i>Doorkiesnr.</i>	3138 / 3125
<i>Onderwerp</i>	Op weg naar de uitvoeringsagenda strategisch plan	<i>Contactpersoon</i>	De Roon /Zandvliet

Geacht College,

De Universiteitsraad heeft in zijn vergaderingen van 21 maart en 4 april 2022 de notitie 'Op weg naar de uitvoeringsagenda strategisch plan' besproken. De Raad is het College erkentelijk voor de snelheid en wijze waarop het de Raad bij het uitvoeringsplan betreft.

De Raad vraagt aandacht voor het gebruik van 'management-taal'. Naar de mening van de Raad draagt dit niet vanzelfsprekend bij aan een effectieve uitvoering van het strategisch plan. Het gebruik van termen als co-creëren en empoweren doet potentieel afbreuk aan een daadkrachtige verwezenlijking van de in het strategisch plan neergelegde doelstellingen. Het verheugt de Raad dat het College dit onderkent en hier in het vervolg meer op zal letten. In het verlengde hiervan vraagt de Raad aandacht voor het gemaakte onderscheid tussen activeren enerzijds en implementeren anderzijds. Daarbij onderstreept de Raad dat het activeren vooral gericht moet zijn op het zo goed mogelijk voorbereiden van de implementatiefase.

De Raad vraagt eveneens aandacht voor te ontwikkelen voortgangsindicatoren en bestuursafspraken met faculteiten. Het is van belang dat deze indicatoren zowel recht doen aan de universiteitsbrede dimensie als aan het facultaire niveau en dat van de instituten. Hij juicht het toe dat het College niet voor standaardisatie kiest, maar in gesprek gaat om per faculteit de kernpunten voor het eerste jaar en de daaropvolgende periode vast te stellen. Hierbij benadrukt de Raad dat het voldoende concretiseren van indicatoren van belang is, vooral bij concrete ambities zoals het terugdringen van tijdelijke contracten. De Raad is blij dat het College dit aan hem zal teruggeven.

Tot slot mist de Raad de verbinding tussen de uitvoering van het strategisch plan enerzijds en de P&C-cyclus anderzijds. Momenteel zijn de kadernota en begroting van onze universiteit vooral gericht op consolidatie van de financiële gegevens van de faculteiten en diensten. De Raad ziet graag dat zowel kadernota als begroting sterk worden doorontwikkeld naar stukken met een meer beleidsrijk karakter. Het is van belang dat gemaakte keuzes sterker in verbinding worden gebracht met financiële middelen om binnen



Blad 2/2

de universiteit een meer transparante en gewogen discussie te voeren over thema's en om keuzes te maken. De Raad dankt het College voor de toezegging in de kadernota 2023 op hoofdlijnen weer te geven hoe het beleid omtrent het strategisch plan wordt gekoppeld aan de middelen. De Raad memoreert tevens dat het College zal bekijken of er een aanpassing van het allocatiemodel nodig is om de ambities uit het strategisch plan te realiseren.

Hoogachtend,
namens de Universiteitsraad,

C.J. de Roon
Voorzitter